



臺中縣工業會 (臺中市工業總會)

Federation of Taichung City Industries  
附設職業訓練中心·技術士技能檢定即測即評即發證試務中心

## 企業節省勞動成本的四十個錦囊



課程編號：A1080117

**課程目的：**賺錢是學徒，存錢是師傅，在賺錢不容易的年代，每節省一分錢，其實等同做了幾倍的生意，因此，企業如何全方位節省勞動成本，乃是當務之急。且現今企業又面臨不景氣，紛紛採取減薪、無薪休假及裁員之措施，以度過經營難關，其實，企業除了可藉由薪資政策之改變，以合理化勞動成本外，也可藉由掌握勞保、健保、就保、勞退、勞基法、公司法、民法等法規精髓節省勞動成本。

1. 企業如何藉由承攬、委任、勞動派遣安排勞務關係？其權利義務之差異比較
2. 企業如何安排職前訓練，以提升人力資源品質並節省勞動成本？
3. 試用契約如何約定？延長試用之要件為何？
4. 勞工上班遲到，或打卡上班卻未提供勞務，雇主應如何扣減工資？
5. 勞工於選舉日未上班，雇主應如何計給工資？
6. 雇主調動勞工，得否調整其工資？
7. 那些情形下，雇主得免付勞工工資？
8. 縮短工時比例減薪，勞工工資低於基本薪資，雇主如何主張可避免觸法？
9. 雇主可否與日薪勞工約定淡季期間採無薪休息內含例休假日之工資？
10. 於那些情形下，勞工各項假期包括例休假日？
11. 勞工到職前已生產，或於留職停薪期間生產者，其產假如何計給？
12. 勞工請假超過相關假別期限後未痊癒，申請留停，雇主有核准義務嗎？
13. 休假日適逢例假日，雇主得不補假之要件為何？
14. 那些情形下，雇主免付勞工未休完特休未休工資及資遣費？
15. 如何設計薪資結構內含加班費？其他四個節省加班費方法，您會運用嗎？
16. 企業如何運用附停止條件、附解除條件規劃薪資或獎金？
17. 保障年薪之後遺症有那些？如何避免？如何約定？
18. 雇主給了年終獎金後，如何避免勞工追討紅利？
19. 約定未服務滿一定期間，制服費或教育訓練費可否由勞工負擔並從薪資中扣抵？
20. 於那些情形下，雇主得與勞工約定懲罰性違約金？
21. 企業管理規章可否規範扣薪制度？應遵守那些原則？
22. 管理規章可否規劃停職停薪？其內容如何規劃？
23. 職災勞工非住健保病房或看護費，雇主應否補償？
24. 職災勞工治療終止認殘後，雇主應否繼續負擔原領工資補償或醫療補償？
25. 各次承攬人所使用勞工發生職災，事業單位得不負連帶補償之要件為何？
26. 雇主如何規劃商業保險，始得抵充撫卹、職災補賠償？
27. 撫卹金與退休金競合時，如何處理？撫卹之除外情形有那些？
28. 雇主有資遣事由時，可否採行調動或其他替代措施？
29. 勞工拒絕雇主之合法調動，雇主應給付資遣費嗎？
30. 勞資雙方合意終止勞動契約運用時機為何？
31. 勞資雙方合意終止勞動契約，雇主應否給付資遣費？
32. 那些情形下，雇主得不併計勞工工作年資？
33. 那些情形不列入平均工資計算？不休假獎金應否併入平均工資計算？
34. 企業節省勞基退休金的六個方法，您會運用嗎？

更多精彩內容課堂揭曉  
名額有限盡速報名

**授課講師：**簡文成 老師

**講師經歷：**中華人事主管協會、全國工業總會暨全國各縣市工業會特聘人資、勞動法及社會保險講師，稅務旬刊、稅務法令半月刊勞基專欄及十幾本勞動法令書籍，由永然文化及勞資雙贏公司出版

**課程日期：**108年1月17日(星期四) 上午9:30~16:30 共計6小時

**訓練費用：**會員1000元，非會員2000元，費用皆已包含講義、午餐及研習證書等。

# 生管如何與業務作好訂單答交及產銷交貨協調的制定

課程編號：A1080312

課程目的：在現今工廠製造管理中，經常面對顧客下緊急訂單、新訂單、訂單變更、取消訂單，常見生管與業務人員產銷協調發生問題，以致相關部門及人員忙於處理善後，產生許多衍生成本，最主要是造成訂單未能準時完成，訂單的交期達成率(On time delivery)差，顧客服務水準無法提升。因此，生管如何做好產銷協調佔著重要的一環。

課程大綱：

- |                           |  |
|---------------------------|--|
| 1. 生管如何承接訂單 —— 作好訂單答交     | 7. 生管如何作好材料跟催— 查詢 PR、PO、委外 WO            |
| 2. 生管如何與業務作好產銷協調          | 8. 生管如何作好生產進度監控(SFC; Shop Floor Control) |
| 3. 生管如何排生產排程              | 9. 生管如何確保訂單準時裝櫃出貨                        |
| 4. 如何運用生產排程派工法則           | (On time delivery)— 達交                   |
| 5. 生管依據生產排程下製令，製令設計應何時發放？ | 10. 實例演練・結論及綜合研討                         |
| 6. 生管須作製令欠料模擬，避免停工待料      |  |



授課講師：歐陽秀山 老師

講師經歷：國際製造工程學會(SME)講師、各縣市工業會、中華工商研究院講師、擁有國際最高生產管理證照-美國生產與存量管制協會(APICS)之CPIM 認證管理師、曾任美商迪吉多(Digital)、美商莫仕(Molex)、美商安普(AMP)、華茂科技、華宇電腦等公司之物料、生管、工程及專案等部門經理、清雲科技大學工業工程兼任講師、中國工業工程學會工業工程師證照考試生產管理科目 95 年~97 年命題委員。

課程日期：108 年 3 月 12 日(星期二)上午 9:30~16:30 共計 6 小時

訓練費用：會員 800 元，非會員 1500 元，費用皆已包含講義、午餐及研習證書等。

◆上課地點：臺中市豐原區東仁街 138 號 6 樓(近豐原火車站，停車方便)

◆參訓須知：1. 請務必於開課前完成報名，依報名順序額滿截止，以利本會開課前置作業。  
2. 參訓學員取得該堂課程個人研習證書。

◆洽詢專線：04-25262934 轉分機 413 林小姐

◆報名傳真：04-25257016

◆E-mail：[ada@thiu.org.tw](mailto:ada@thiu.org.tw)

◆報名網址：<http://www.thiu.org.tw>



## 臺中縣工業會企業講座課程報名表

公司名稱			聯絡地址		
課程編號	姓名	身分證字號	課程編號	姓名	身分證字號
聯絡人	電話/分機		傳真		
優惠方式	<input type="checkbox"/> 臺中縣工業會會員 <input type="checkbox"/> 無優惠		E-mail		
合計費用	繳款方式 (請在□打√)		<input type="checkbox"/> 劃撥(戶名：臺中縣工業會 郵政劃撥帳號：00257225) <input type="checkbox"/> 現金 <input type="checkbox"/> 支票(抬頭「台中縣工業會」) <input type="checkbox"/> 匯票		