



## 電腦系統如何建 BOM(產品結構)、 生產途程(Routing)與製令工單異動處理實務

課程編號：A1090324

**課程目的：**有系統探討產品結構用料表(BOM; Bill Of Material)、生產途程 (Routing) 與製令(Work order)，使明瞭在製造管理資訊系統的關聯與功能，提昇物管控管物料存量技巧能力，降低原物料庫存、避免資金積壓，庫存空間被侵佔。提昇生管如何做好生產排程、產能規劃、生產進度監控 (SFC)、製令管理，促使訂單能準時完成，提高訂單的交期達成率(On time delivery) 以提升顧客服務水準，並降低在製品庫存，保持製程之流暢與穩定 (生產線平衡; Line Of Balance)。另外，使財務部明瞭製令各種狀況，如何處理製造成本；針對製令各種狀況，使資訊系統部門人員明瞭如何 debug。

**課程大綱：**

### 1. 產品結構用料表 (BOM; Bill Of Material)

- (1)從 E-BOM 到 M-BOM
- (2)BOM 種類 (階層式 BOM、配方式 BOM、Phantom BOM...)
- (3)如何建 BOM — BOM 之維護、查詢
- (4)替代料 (Substitute) 之建立
- (5)材料製程損耗率在 BOM 之維護
- (6)工程變更 (EC; Engineering Change) 之處理
- (7)MRP 如何展 BOM

### 2. 生產途程 (Routing) — 產品製程管理

- (1)製程 (Manufacturing process) 和生產途程 (Routing) 之差異
- (2)如何建 Routing — 標準途程 (Standard)、替代途程 (Alternative)
- (3)生產途程之功能
  - a. 標準工時
  - b. 產能計算及規劃
  - c. 生產排程
  - d. MRP lead time offset 的功能

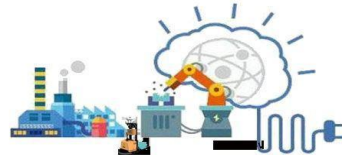


### 3. 製令 (Work Order) 又稱工令、工單

- (1)製令種類
- (2)製令在系統中之主要功能
  - a. 發料至生產線
  - b. 生產進度監控 (SFC; Shop Floor Control)
  - c. Back flush (倒沖扣帳) 扣材料帳
- (3)生管依據生產排程下製令(Release Work Order)，製令設計應何時發放？
- (4)生管須作製令欠料模擬，避免停工待料
- (5)製令未發料或已發料，生產進度未生產或已生產各種異動狀況處理

### 4. BOM、生產途程 (Routing) 與製令在製造管理資訊系統的關聯與功能

### 5. 實例演練 • 結論及綜合研討



**授課講師：**歐陽秀山 老師

**講師經歷：**國際製造工程學會(SME)講師、各縣市工業會、中華工商研究院講師、擁有國際最高生產管理證照-美國生產與存量管制協會(APICS)之 CPIM 認證管理師、曾任美商迪吉多(Digital)、美商莫仕(Molex)、美商安普(AMP)、華茂科技、華宇電腦等公司之物料、生管、工程及專案等部門經理、清雲科技大學工業工程兼任講師、中國工業工程學會工業工程師證照考試生產管理科目 95年~97年命題委員。

**課程日期：**109年3月24日(星期二) 上午 9:30~16:30 共計 6 小時

**訓練費用：**會員 800 元，非會員 1,500 元《費用皆已包含講義、午餐及研習證書等》

# 基層主管實務管理力提升

## 會員免費

課程編號：A1090311

**課程目的：**面對工業 4.0、AI 人工智慧的不斷發展，零工經濟與共享經濟的推波助瀾下，就業型態開始出現巨大衝擊。企業組織逐步邁入四代同堂狀態，各世代的價值觀及溝通方式的差異，於人員管理方面越來越顯複雜；基層主管除需具備基礎管理概念外，管理職能上更必須與時俱進。全球產業與經濟趨勢不斷快速變化，國內政策與法規持續修訂，世代行為與心理差異，內外交加造成管理難度日增。實務管理與領導力，將是未來擔任主管職務者，刻不容緩及需終身學習的課題。

### 管理實務的挑戰與實務管理概論

#### 1. 基層主管管理實務的挑戰：

- (A) 全球產業趨勢變化及經濟體制變革造成的營運管理衝擊
- (B) 勞資政策/法規調整對管理實務之影響
- (C) 世代心理/行為之差異及組織管理的難度解析

#### 2. 實務管理概論的認知：

- (A) 6 大企業管理核心力
- (B) 現場管理 5 要素
- (C) 風險/危機的管理與管控概念
- (D) 管理領導之選、育、用、留



### 領導力盲區的檢視與提升

#### 1. 主管所需具備之職能檢視：

- (A) 3 大能力導向及 6 大能力構面
- (B) 5 大管理功能與 5 大核心職能
- (C) 領導管理常見特質和盲點檢視

#### 2. 領導管理基本職能：

- (A) 溝通與協調能力的提升
- (B) 員工評核的公平性、合理性探討
- (C) 有效的員工指導與激勵

#### 3. 管理領導實務問題探討

授課講師：**陳浩正** 老師

講師經歷：友達光電高級管理師(招募任用管理、專案管理)、光洋應用材料高級管理師(Employee relationship、招募任用管理)

輔導授課：友達光電內部訓練課程、台中市勞工局-身障系列講座、103 年適性就業輔導促進就業活動、全國各就業服務中心

課程日期：109 年 3 月 11 日(星期三)上午 9:00~16:00 共計 6 小時

訓練費用：會員優惠**免費**(同單位可報名四位，第五位起每位 800 元)，非會員 1,500 元。

◆上課地點：臺中市豐原區東仁街 138 號 6 樓(近豐原火車站，停車方便)

◆參訓須知：1. 請務必於開課前完成報名，依報名順序額滿截止，以利本會開課前置作業。  
2. 參訓學員取得該堂課程個人研習證書。

◆洽詢專線：04-25262934 轉分機 413 林小姐

◆報名傳真：04-25257016

◆E-mail：[ada@thiu.org.tw](mailto:ada@thiu.org.tw)

◆報名網址：<http://www.thiu.org.tw>



### 臺中市總工業會企業講座課程報名表

公司名稱	聯絡地址				
課程編號	姓名	身分證字號	課程編號	姓名	身分證字號
聯絡人	電話/分機	傳真			
優惠方式	<input type="checkbox"/> 臺中市總工業會會員 <input type="checkbox"/> 無優惠	E-mail			
合計費用	繳款方式 (請在 <input type="checkbox"/> 打√)	<input type="checkbox"/> 劃撥(戶名：臺中市總工業會 郵政劃撥帳號：00257225) <input type="checkbox"/> 現金 <input type="checkbox"/> 支票(抬頭「臺中市總工業會」) <input type="checkbox"/> 匯票			